

## 主席報告

廣南(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)於二零零零年在極為困難的境況下運作。過去兩年,本集團進行一項債務重組計劃(「重組」),當中主要涉及減輕債務及出售非核心業務,並維持集團本身的核心業務。故此,集團內大部分財政及管理資源均調配作重組用途。此項調配影響了本集團的營運業績。

截至二零零零年十二月三十一日止年度,本集團的綜合營業額約為港幣2,764,200,000元,比上年同期的港幣2,864,400,000元減少3.5%。

隨著重組於二零零零年十二月二十二日順利完成,本集團因應出售若干非核心業務予一間資產管理公司,而在本集團連同開始重組前已發生的所有銀行貸款,可換股債券及若干非財務債項已獲注銷,故錄得重組收益約港幣1,433,300,000元。因錄得從重組而來的非經常性收益,本集團能轉虧為盈,從去年的虧損約港幣194,200,000元轉為今年的盈利約港幣866,100,000元,若不計算此重組收益,本集團於今年錄得虧損約港幣567,200,000元。

由於重組於回顧年度內正持續進行,本集團未能獲得新銀行信貸,亦不能獲得供應商授予優惠賒賬條款。此影響了本集團的競爭能力,亦增加了其業務的營運成本。然而,隨著重組於二零零零年十二月二十二日順利完成及於二零零一年一月的公開發售股份,集團的資產淨值亦已回復正數。彼能增加本集團的能力去爭取新融資,並可與供應商洽商更佳的條款。此外,本集團亦能夠集中資源鞏固其現時盈利前景較佳之業務,並開拓可擴大其盈利及資產基礎的新商機,從而為本公司股東的投資增值。

於二零零零年下半年,若干位新董事獲委任入本公司董事會(「董事會」)。董事會相信以新管理層隊伍於公司管理及營運方面的豐富經驗,定可實行有助改善本集團效率及財政表現的新措施。該等措施將涉及採用以盡量擴大邊際溢利為目標的銷售策略、關閉無利可圖的業務或店舖、削減成本、精簡員工架構、以及監控收回應收賬款的工作。

## 主席報告

儘管重組已告完成，董事會預期挑戰仍將接踵而來，原因為香港經濟表現仍然呆滯，而新管理層亦須處理過去曾作出的措施所可能帶來的問題。在未來數月，本集團將採取穩建策略，並繼續專注為其業務建立穩固基礎，以及增強集團於鮮活商品分銷業務方面的地位。儘管如此，董事會相信，以集團於中華人民共和國（「中國」）（尤其是廣東省）在食品分銷、貿易及超級市場業務的運作及連繫等各方面的優勢，本集團將戰勝各項挑戰、利用中國即將加入世界貿易組織（「世貿」）的商機，務求爭取恢復集團的盈利能力。

承董事會命  
主席  
叶旭全

香港，二零零一年四月九日