

二零零一年乃本集團完成重大債務重組計劃，使得集團成功剝離於重組前產生的銀行借貸及可換股債券之巨額債務後首個營運年度。一年來，本集團在債務重組取得成功的基礎上，重新釐定公司經營目標、經營理念、管理策略以及尋找新收入來源；致力於邊際利潤最佳化的資產、資源整合，以提高企業的核心競爭力；致力抓好管理架構調整和業務、財務、人力資源整合；通過不再為粵港兩地長期虧損之超市業務提供財務支持，終止虧損及無盈利前景之業務；鞏固鮮活代理業務，拓展食品代理經銷業務，加強內地投資企業管理監控，精簡人手，壓縮營運管理費用，開展挖潛增效工作；依靠自身資源，成功重新回購中粵馬口鐵及山海實業優質資產，進一步增強了集團的整體經營實力和盈利能力。重組的成功及上述重要的調整整合，使得集團營運回覆穩健，進一步改善了集團財務狀況。二零零一年，本集團在因若干虧損業務終止及作為債務重組之一項條件而於二零零零年十二月將馬口鐵及山海實業剝離本集團、營業額大幅減少的情況下，經營虧損亦大幅減少，集團二零零一年度溢利港幣51,500,000元，二零零一年度現金結餘比二零零零年增加港幣114,300,000元，集團業績及發展前景明顯改觀。

截至二零零一年十二月三十一日止年度，本集團的綜合營業額為港幣1,819,400,000元，比二零零零年的港幣2,764,200,000元減少34.2%。營業額減少之主因為二零零一年上半年本集團之嚴重虧損的超級市場業務終止及於二零零零年十二月至二零零一年十一月期間馬口鐵、山海實業業務剝離集團。由於終止虧損業務使營業額下降，同時也使虧損大幅下降，於二零零一年集團錄得經營虧損港幣6,100,000元，較二零零零年經營虧損港幣77,600,000元，減虧92.2%。二零零一年度，錄得股東應佔溢利港幣51,500,000元，若同時剔除二零零零年及二零零一年之重組收益因素（即二零零零年重組收益為港幣1,433,300,000元，二零零一年重組收益為

主席報告

港幣48,400,000元)，二零零一年錄得股東應佔溢利港幣3,100,000元，較二零零零年股東應佔虧損港幣567,200,000元，有顯著改善。

二零零一年，為阻止資本進一步流失，本集團先後終止了對合資公司廣州超市業務及附屬公司廣南(KK)超級市場有限公司的財務支持。廣州超市已被最大之債權人向法院申請破產清盤，KK超市亦依法進入清盤。該等公司無法償還到期巨額債務，也無法與供應商爭取優惠銷售條款，無法繼續經營。經董事會審慎考慮後，本集團分別於二零零一年三月和六月終止對廣州超市及香港KK超市的財務支持。本集團之超級市場業務的終止，令超市業務二零零一年之營業額較二零零零年港幣708,800,000元減少60.9%至港幣276,900,000元。但經營虧損亦由二零零零年港幣125,500,000元減少86.6%至港幣16,900,000元。自廣州超市被申請破產和KK超市清盤日起，廣南(KK)超級市場及廣州超級市場之資產及負債已不再綜合於本集團之財務報表內。

二零零一年間，本集團加強及發展鮮活商品之業務，通過對鮮活經營業務的重新定位及經營策略調整，經營模式由單純的政策代理向商業代理與自營分銷並舉轉換。因此，於截至二零零一年十二月三十一日止年度，在市場競爭日益加劇及受禽流感事件影響，該項業務營業額下滑的情況下，仍錄得經營溢利港幣17,600,000元，比二零零零年之經營溢利港幣10,900,000元增長61.2%。增長原因是於二零零零年有一間附屬公司經營家禽批發業務錄得虧損港幣4,500,000元及有港幣3,200,000元壞帳準備。若剔除該等不可比因素，二零零一年的經營溢利比二零零零年仍有1.8%增長。二零零一年度，本集團食品貿易業務亦取得進步，通過拓展凍雞、凍肉和調味品代理、經銷、配送業務，使食品貿易業務轉虧為盈。其它業務如牲畜飼養、飼料生產、玉米加工、罐頭食品生產等經營業務亦得到平穩發展。

二零零一年十二月，本集團成功地重新收購兩間於二零零零年剝離之合營企業—中山中粵馬口鐵（從事馬口鐵及其他用於罐頭食品及飲料包裝物料相關產品之生產及銷售）及中山山海（為中山之主要工業物業發展商及租

賃人)。收購後納入本集團財務的二零零一年十二月當月，中粵馬口鐵業務錄得營業額港幣44,800,000元及經營溢利港幣4,900,000元，而中山山海則錄得營業額港幣2,000,000元及經營溢利港幣1,500,000元。兩公司合計當月營業額港幣46,800,000元，盈利港幣6,400,000元。

展望

二零零一年，是廣南債務重組後經營業務的第一年。儘管出現眾多困難及營商環境極具挑戰，本集團在建立新的企業文化、恢復企業活力及穩定財政狀況方面進展良好。尤其是在業務資源整合及管理結構調整、財務管理監控、成本費用控制等方面均達明顯成效。展望二零零二年，本集團在加強和發展鮮活食品代理分銷業務的同時，禽畜冰鮮肉類經營可望成為新的業務增長點，中粵馬口鐵及山海實業業務預期對本集團日後之業績將作出重要貢獻，其它業務總體健康發展。本集團將繼續謹慎監控成本，並高度重視盈利增長。董事會相信，公司經過全面重組和二零零一年各項業務之整合及鞏固，業務將平穩發展，集團財政及淨資產狀況將穩定增長，加上中國市場前景樂觀，以及本集團穩健之管理架構及廣濶之市場連繫，本集團將能戰勝前路之困難，爭取進一步提高整體盈利水平。此外，本集團將繼續積極及審慎地發掘能夠增強本集團整體業務的優質投資商機，旨在擴闊收益來源及堅實資產基礎，促進未來業務的穩定增長，為本集團二零零二年乃至今後的發展奠定良好的基礎。

承董事會命
主席
梁江

香港，二零零二年四月十七日